



GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir

CASO DE ÉXITO

DISEÑO NUEVO LAYOUT Y PROCESOS



Caso de Éxito

Contexto

> Empresa:

- Empresa multinacional dedicada a la instalación, rehabilitación, modernización y mantenimiento de ascensores, montacargas, escaleras mecánicas, pasillos rodantes, plataformas elevadoras y equipamiento. Tiene una facturación actual cercana a los 1.100 millones de euros y cuenta con una plantilla de más de 8.250 trabajadores).

> Problemática:

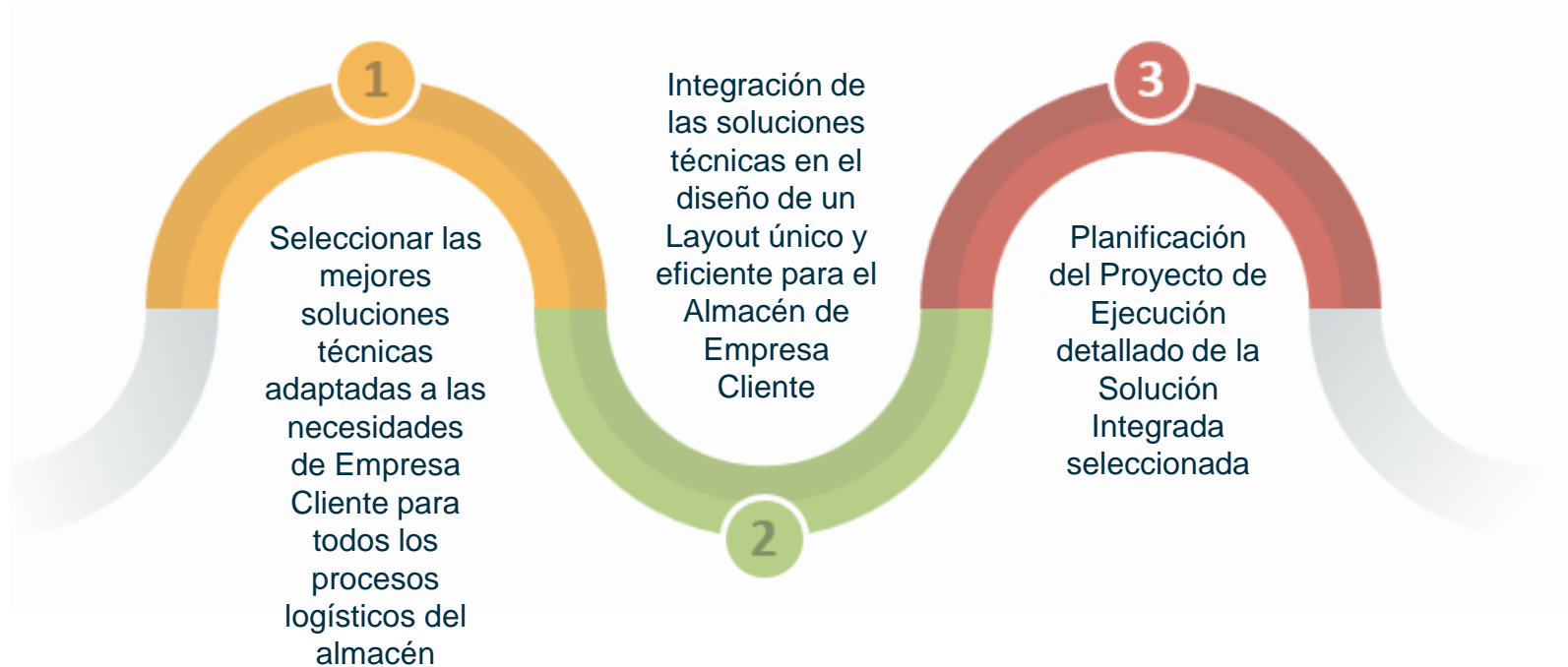
- Diseñar lay-out, automatismos y procesos para un nuevo almacén que soporte un incremento de 6 veces el volumen actual de entregas en Almacén Central de Iberia.



Caso de Éxito

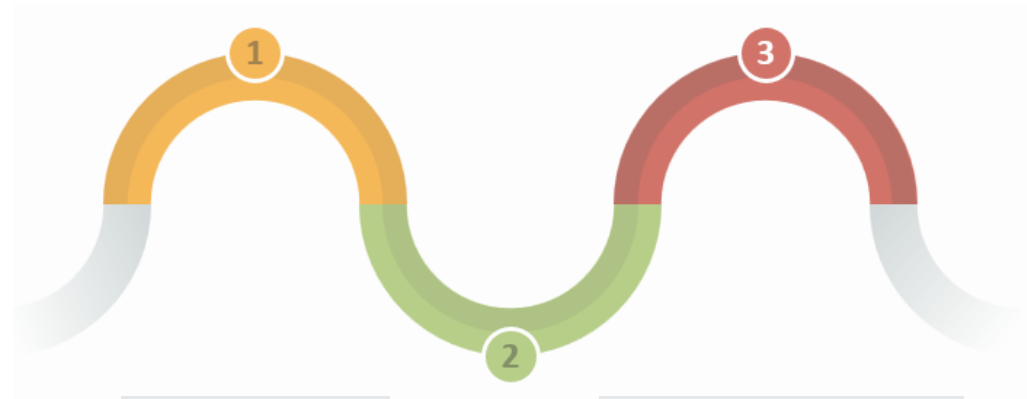
Etapas de Proyecto

➤ Las tres etapas del proyecto fueron:



Caso de Éxito

Etapas I



Un enfoque en cada actividad, para encontrar la mejor y más puntera tecnología de acuerdo a las necesidades técnicas de Empresa Cliente

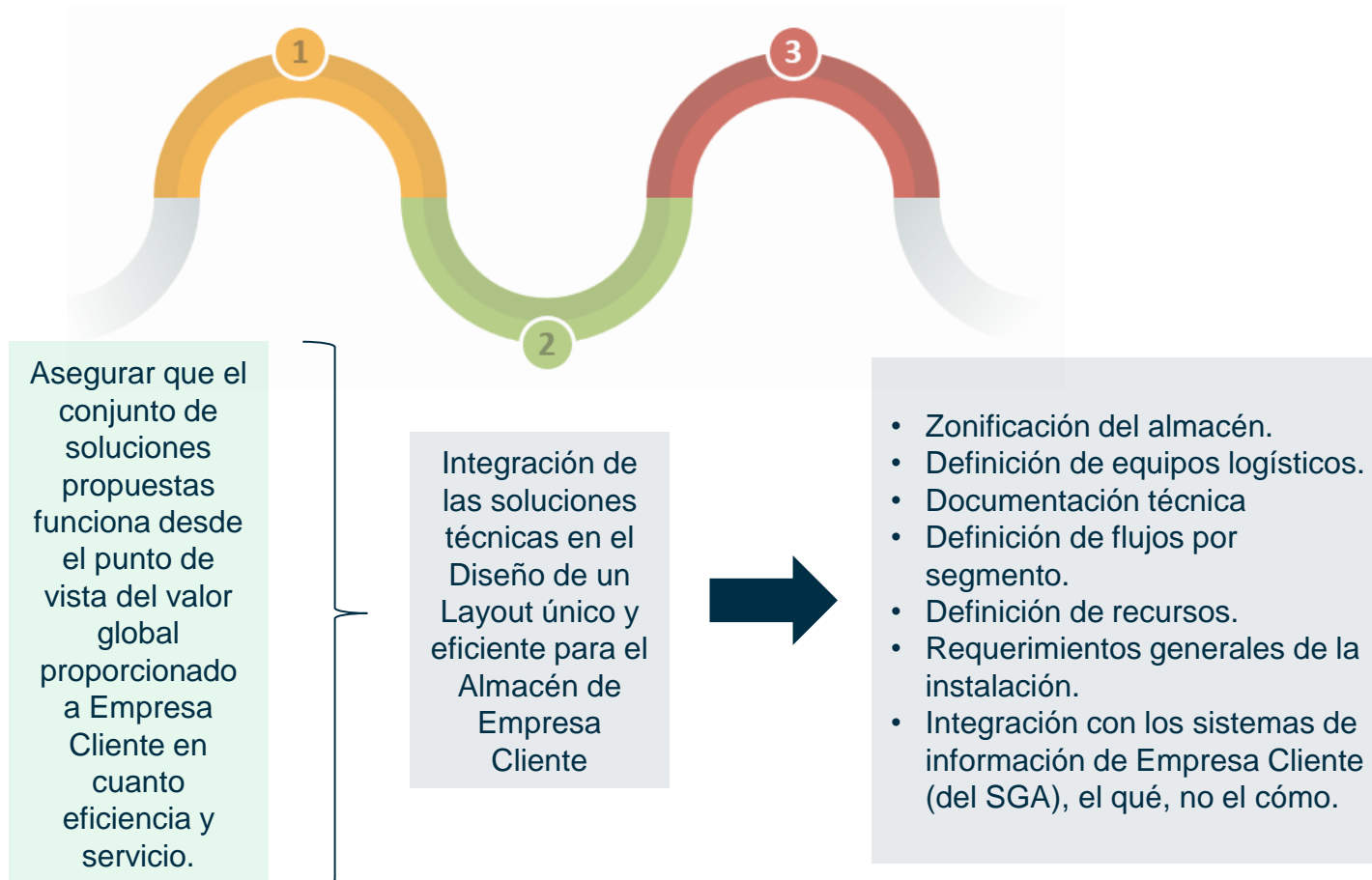
Seleccionar las mejores soluciones técnicas adaptadas a las necesidades de Empresa Cliente para todos los procesos logísticos del almacén



- Entradas
- Calidad
- Trazabilidad
- Etiquetado
- Ubicación
- Inventario
- Regularizaciones de Inventario
- Picking
- Packing
- Expedición
- Devoluciones

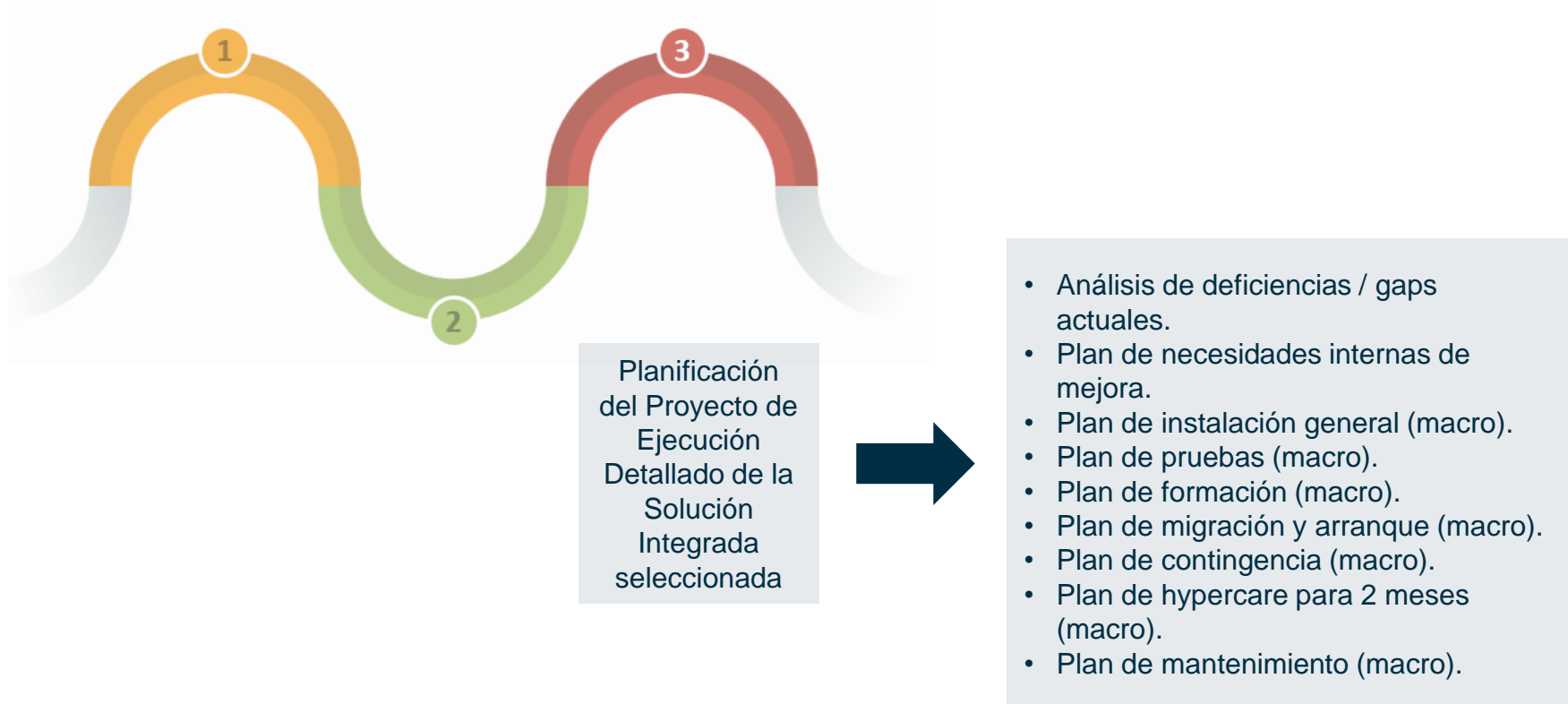
Caso de Éxito

Etapa II



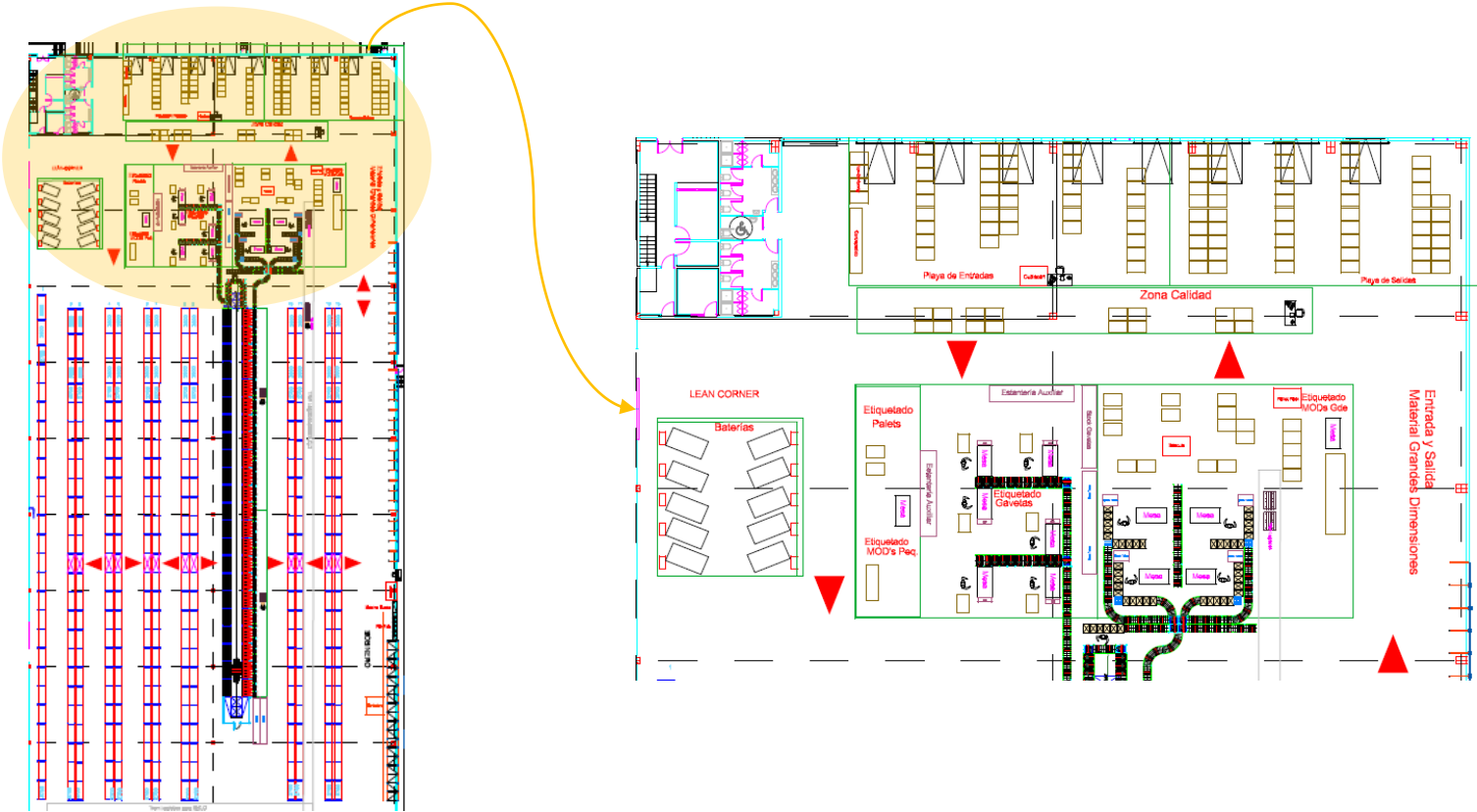
Caso de Éxito

Etapa III



Caso de Éxito

Plano con Layout Final



Caso de Éxito

Tecnología Mixta Instalada

- Miniload con 9.000 cubetas, velocidad de marcha 5 m/s y 65 ciclos hora.
- Pick to Light en zona de preparación de pedidos.
- Put to Light en zona de expediciones.
- Estanterías convencionales de almacenamiento y portabobinas.
- Estanterías cantiléver.
- Volteador de bobinas.
- Máquina semi-automática de corte y bobina de cable.
- Cubiscan.
- Báscula automatizada.
- Rodillos y cintas automatizados para el transporte de piezas por la instalación.
- Maquinaria eléctrica (Retráctiles, Contrapesadas, Transpaleta, Recoge-pedidos y Remolcadora para tren logístico).



Caso de Éxito

Resultados Obtenidos

➤ Los resultados obtenidos fueron:

- Cumplimiento de plazos para la entrega del Layout y Entregables en general.
- Ajuste preciso al presupuesto dado.
- Capacidad de gestión del almacén 6 veces superior a las líneas preparadas y expedidas.
- Asunción del incremento de actividad sin aumento de MOD.
- Automatización del Corte de Cable.
- Incremento de la Seguridad de los Operarios en la manipulación de Bobinas.
- Mejora en la Eficiencia de los procesos





GlobalLean[®]
Personas, Procesos y Tecnología para competir

CASO DE ÉXITO

DISEÑO NUEVO LAYOUT Y PROCESOS

